

Beleidsplan 2026

Stichting Earlybirds

Inhoud

Inleiding 3

Terugblik 2025: transitie en herstel 3

Missie, visie en kernactiviteit 3

Strategische speerpunten 2026 4

Financiën en continuïteit 6

Governance en ANBI 6

Tot slot 6

Inleiding

Stichting Earlybirds zet zich sinds 2013 in om ouders van prematuur geboren kinderen een blijvende, liefdevolle herinnering te geven in een vaak kwetsbare en emotionele periode. Door middel van professionele fotoreportages in het ziekenhuis draagt de stichting bij aan verwerking, verbinding en het vastleggen van kostbare momenten.

Dit beleidsplan beschrijft de koers van Stichting Earlybirds voor het jaar 2026. Het plan bouwt voort op het beleidsplan 2024 en de interne analyse en werksessies die in 2025 zijn gehouden onder de noemer ‘Earlybirds 2.0’. 2026 wordt gezien als het jaar waarin de stichting, met een herstelde bestuurlijke basis, daadwerkelijk stappen zet richting verdere professionalisering en toekomstbestendigheid.

Terugblik 2025: transitie en herstel

In 2025 bevond Stichting Earlybirds zich in een duidelijke overgangsfase. De kernactiviteit – het verzorgen van fotoreportages voor prematuur geboren kinderen in het ziekenhuis – is in deze periode onverminderd doorgegaan dankzij de grote inzet en betrokkenheid van vrijwilligers.

Uit interne evaluaties en een vrijwilligersonderzoek kwam echter naar voren dat de organisatie kwetsbaar was ingericht. Processen waren onvoldoende vastgelegd, verantwoordelijkheden waren niet altijd helder en de stichting leunde sterk op een kleine groep zeer betrokken vrijwilligers. Communicatie verliep versnipperd en het bestaande ICT-systeem voldeed niet meer aan de behoeften van de organisatie.

In 2025 is daarom bewust gekozen om prioriteit te geven aan bestuurlijk herstel. Het bestuur is uitgebreid tot een volwaardig team, rollen en verantwoordelijkheden zijn scherper afgebakend en de eerste stappen zijn gezet richting meer structuur, transparantie en uniformiteit. Deze fase was noodzakelijk om verdere groei en ontwikkeling mogelijk te maken vanaf 2026.

Missie, visie en kernactiviteit

Missie

Stichting Earlybirds wil zoveel mogelijk ouders van prematuur geboren kinderen een liefdevolle fotoreportage aanbieden als warme herinnering aan de beginperiode van het leven van hun kindje.

Visie

De stichting gelooft dat ieder gezin dat hiermee te maken krijgt, recht heeft op een tastbare herinnering aan deze eerste periode. Earlybirds streeft naar landelijke dekking, professionele kwaliteit en een zorgvuldige en respectvolle samenwerking met ouders, vrijwilligers en zorgprofessionals.

Kernactiviteit

De primaire activiteit van de stichting is het verzorgen van fotoreportages in ziekenhuizen door vrijwillige (professionele) fotografen. Ouders melden zich aan via de website. Een regionale planner koppelt de aanvraag aan een beschikbare fotograaf. Na afloop ontvangen ouders een selectie digitale foto's.

Strategische speerpunten 2026

De koers voor 2026 is gebaseerd op de inzichten uit het vrijwilligersonderzoek en de 'Earlybirds 2.0'-werksessies.

De volgende speerpunten staan centraal:

1. Processen en organisatie

In 2026 richt Stichting Earlybirds zich op het verder structureren van interne processen en verantwoordelijkheden. Doel is een transparante organisatie waarin duidelijk is wie waarvoor verantwoordelijk is.

Concrete acties zijn:

- In kaart brengen en vastleggen van kernprocessen
- Formeel aanwijzen van verantwoordelijken per taak of proces
- Inrichten van back-upstructuren voor cruciale taken
- Ontwikkelen van werkinstructies en ondersteunende schema's

2. Vrijwilligersbeleid

Vrijwilligers vormen het hart van de stichting. In 2026 wordt ingezet op een verbeterde vrijwilligersreis, van instroom tot uitstroom.

Concrete acties zijn:

- Ontwikkelen van een gestructureerd inwerktraject met buddy-systeem

- Regelmatige contactmomenten en feedback
- Vergroten van betrokkenheid en teamgevoel
- Aandacht voor waardering en erkenning van inzet

3. Fotografie en kwaliteit

Om de kwaliteit en herkenbaarheid van de fotoreportages te waarborgen, wordt in 2026 ingezet op verdere professionalisering van de fotografie.

Concrete acties zijn:

- Ontwikkelen en communiceren van duidelijke stijl- en kwaliteitsrichtlijnen
- Invoeren van constructieve kwaliteitsfeedback
- Organiseren van intervisie en kennisdeling
- Actieve waardering van fotografen

4. Communicatie

Heldere en consistente communicatie is essentieel voor een goed functionerende vrijwilligersorganisatie.

Concrete acties zijn:

- Vaststellen van een intern communicatiemodel
- Duidelijke communicatiekanalen en aanspreekpunten per afdeling
- Regelmatige updates via nieuwsbrieven of online bijeenkomsten
- Stimuleren van onderling contact en teamgevoel

5. Digitalisering en IT

Het huidige ICT-systeem wordt als verouderd en kwetsbaar ervaren. In 2026 ligt de focus op modernisering.

Concrete acties zijn:

- Selectie en implementatie van een modern plannings- en registratiesysteem
- Waarborgen van AVG-conformiteit en beveiliging
- Betrekken van eindgebruikers bij ontwikkeling en selectie
- Ontwikkelen van handleidingen en ondersteuning

Financiën en continuïteit

Voor het realiseren van de ambities is een gezonde financiële basis noodzakelijk.

Acties:

- Heldere keuzes in inkomstenbronnen (donateurs, fondsen, acties)
- Verdere professionalisering van fondsenwerving
- Borging van financiële transparantie en compliance
- Periodieke rapportage aan bestuur

Governance en ANBI

Stichting Earlybirds heeft een algemeen nut beogende doelstelling en geen winstoogmerk. Bestuursleden ontvangen geen beloning. De stichting handelt volgens de principes van goed bestuur en transparantie.

Het beleidsplan, financiële verantwoording en bestuursgegevens worden jaarlijks openbaar gemaakt via de website, conform de ANBI-vereisten.

Tot slot

2026 staat in het teken van gecontroleerde groei. Stichting Earlybirds kiest bewust voor een gefaseerde aanpak: eerst versterken wat nodig is, daarna uitbreiden waar mogelijk. Met deze koers werkt de stichting aan een toekomstbestendige organisatie die haar maatschappelijke missie duurzaam kan blijven vervullen.